

## **Editorial**

Três procedimentos editoriais relevantes marcam esta edição da Revista de Gestão e Projetos: (i) a inserção do *Digital Object Identifier* (DOI) e do *Cited by Linking* (referências em hiperlinks), ferramentas desenvolvidas pela *CrossRef* ([www.crossref.org](http://www.crossref.org)) para identificação dos artigos em revistas eletrônicas; (ii) sua indicação na base de dados da *Ebsco Host* (em fase de indexação) e *Proquest Academic Research Library* (em avaliação) e (iii) a catalogação na *Gale Cengage Learning*, uma das mais importantes editoras de obras de referência em todo o mundo em informação eletrônica para Universidades e centros de documentação.

É com esses avanços que tenho a satisfação de apresentar a edição vigente da revista Gestão e Projetos.

Esta edição inicia-se um estudo empírico sobre inovação. Trata-se do modelo *Design Thinking*, que, segundo os autores, apresenta um alto potencial de gerar resultados diferenciados para as organizações que buscam a liderança, pois contempla métodos de investigação e de desenvolvimento de soluções altamente focados nos usuários.

A inovação também foi o tema escolhido do segundo trabalho sob a perspectiva da mudança cultural, cujo objetivo foi identificar as práticas gerenciais que promovem a cultura inovadora em pequenas e médias empresas e analisar como elas contribuem para sua capacidade de inovação. Por meio de estudo de caso de seis empresas os autores apontaram nove práticas de gestão visando garantir a mudança cultural inovadora.

Ainda nesta temática, o terceiro trabalho publicado aborda a avaliação do risco gerencial na elaboração de projetos de inovação. O artigo analisa as falhas da atividade de gerenciamento de projetos em pequenas e médias empresas de alta tecnologia.

O quarto trabalho aborda a identificação de risco em uma aquisição do setor público no Instituto Nacional de Pesquisas Espaciais, INPE. Por meio de entrevistas com agentes públicos e análise documental os autores sugerem, como resultado, que seja dada importância na elaboração do projeto básico, na integração entre áreas e na capacitação de agentes.

A incerteza e colaboração entre diversas equipes tem sido preocupação atual dos estudiosos e pesquisadores da disciplina gerenciamento de projetos. Este trabalho – quinta publicação – mostrou como o Google Calendar pode ser utilizado como ferramenta do gerenciamento de projetos.

A escolha do gerente de projetos, levando-se em conta sua competência, foi o tema escolhido para ser o sexto trabalho desta edição. O estudo de caso envolvendo a AES Sul Distribuidora Gaúcha de Energia SA teve como objetivo analisar o alinhamento entre tipos de projetos às competências gerenciais. Como resultado foi possível identificar carências em competências e, portanto dar informações de *gaps* a serem observadas pelos executivos da organização.

O trabalho seguinte tratou da relação entre a satisfação dos gerentes de projetos e sua contribuição na maturidade em gerenciamento de projetos numa organização. O estudo desenvolvido no SERPRO contou com uma pesquisa envolvendo 271 profissionais de 11 estados. Segundo seus autores, foi possível inferir sobre a possibilidade de correlação entre a satisfação do indivíduo com a ferramenta tecnológica e o potencial de contribuição que o mesmo pode dar para o incremento da maturidade organizacional da instituição.

Por fim, esta edição apresenta a proposição de um sistema de indicadores de desempenho de projetos, a partir da análise da importância dos critérios de sucesso em projetos. Os autores, a partir da abordagem metodológica de pesquisa-ação, fizeram um diagnóstico da organização e com base em sua análise apresentaram um sistema de indicadores de desempenho.

As obras aqui selecionadas apresentaram uma diversidade bastante interessante à comunidade de gerenciamento de projetos incluindo abordagens complementares, mesmo que distintas. O conjunto resulta numa perspectiva consistente e mostra diversas possibilidades de articulação da disciplina gestão de projetos. Por este, entre outros motivos, desejo a todos uma excelente leitura.

Roque Rabechini Jr.

**Editor**